



Meio século a garantir vida, energia e esperança...
Huambo, 04 e 05 de Setembro de 2025



UNIVERSALIZAÇÃO DO ACESSO À ELECTRICIDADE: “Desafios na Distribuição e Serviços ao Cidadão”

FRANCISCO FERNANDES



minea.gov.ao
Ministério da Energia e Águas



FRANCISCO FERNANDES



SÍNTESE BIOGRÁFICA DO PRELECTOR

- **Formação Acadêmica:** Licenciado em Economia pela Universidade Católica de Angola;
- **Experiência Profissional:** 26 anos ao Serviço do Sector Eléctrico, tendo exercido os cargos de:
 - Chefe de Sector de Tesouraria do Departamento de Gestão Financeira;
 - Chefe de Departamento de Gestão Financeira;
 - Chefe do Gabinete do Sistema de Gestão Integrado S4;
 - Director Geral Adjunto para Administração e Finanças;
 - Director do Gabinete de Qualidade, Segurança, Saúde e Ambiente; e,
 - Director de Finanças e Administração.
- **Actualmente,** exerce a função de Director do Gabinete de Planeamento Estratégico, Controlo de Gestão e Excelência Organizacional.

Agenda

1. ENQUADRAMENTO INSTITUCIONAL

2. PRINCIPAIS DESAFIOS NA DISTRIBUIÇÃO E SERVIÇOS AO CIDADÃO

2.1. Programa de Expansão do Acesso à Energia Eléctrica Através da Rede (On-Grid e Off-Grid)

2.2. Vandalismo e Danos nas Instalações Eléctricas da Rede de Distribuição

3. CONCLUSÕES

4. PROPOSTAS/RECOMENDAÇÕES



**Meio século a
garantir vida,
energia e
esperança...**

Huambo,
04 e 05
de Setembro de
2025



minea.gov.ao
Ministério da Energia e Águas

1. ENQUADRAMENTO INSTITUCIONAL (Indicadores de Gestão)

1. ENQUADRAMENTO INSTITUCIONAL

Criada à **20 de Novembro de 2024**, com objectivo de assegurar a distribuição e comercialização da energia eléctrica da *cadeia do Sector Eléctrico Público*.

Missão: “Prestar um serviço de fornecimento de electricidade com qualidade, contribuindo para o bem-estar das pessoas e para o crescimento da economia”.

Visão: “Ser uma referência de valor acrescentado para os colaboradores e para a sociedade”.

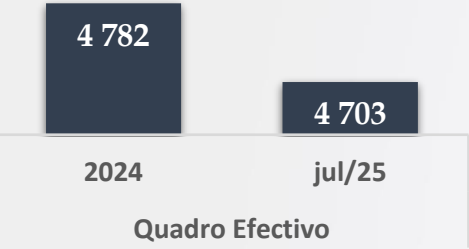
Ao longo dos 10 anos de existências, a ENDE-EP acompanhou e desenvolveu um conjunto de acções essenciais e prioritárias alinhadas aos Planos de Acção do MINEA e do PDN, direccionadas a aumentar o acesso à electricidade ao cidadão e as empresas, *a garantir a continuidade e qualidade do fornecimento serviço de energia eléctrica, a melhorar a qualidade e eficiência dos serviços e a reduzir as perdas técnicas e comerciais*, cujos resultados reportamos nos principais indicadores de gestão, como se segue:

1. ENQUADRAMENTO INSTITUCIONAL

PRINCIPAIS INDICADORES DE GESTÃO



Recursos Humanos



Acção de Formação	
2024	jul/25
101	45
↑ 33%	

N.º de Beneficiários	
2024	jul/25
702	883
↓ -72,7%	↑ 26%

Custo (MKz)	
2024	jul/25
125,35	81,02
↓ -49,3%	

Investimentos

Projectos Aprovados	
2024	jul/25
56	63
↑ 11	↑ 7

Projectos Pendentes	
2024	jul/25
23	32
↑ 0	↑ 9

Projectos Em Curso	
2024	jul/25
23	22
↑ 5	↓ -1

Presença em Municípios	
2024	jul/25
90	127
↑ 55%	↑ 39%

Distribuição

Subestação Eléctrica	
2024	jul/25
137	137
↑ 3	→ 0

Central Térmica	
2024	jul/25
17	16
↓ -2	↓ -1

Ponta do Sistema MW	
2024	jul/25
2 228	2 285
↑ 37	↑ 56

Grau de Atendimento	
2024	jul/25
98,00%	98,70%
→ 0,20%	↑ 0,70%

T.M.R (h)	
2024	jul/25
10:53:40	15:25:50
↓ 0	↑ 0

Comercial

N.º de Clientes	
2024	jul/25
2,083	2,132
↑ 10%	↑ 5%

Clientes C/ Contagem	
2024	jul/25
36%	40%
↓ -4,0%	↑ 4,0%

Perdas Totais	
2024	jul/25
21,30%	22,30%
↓ -3,2%	↑ 1,0%

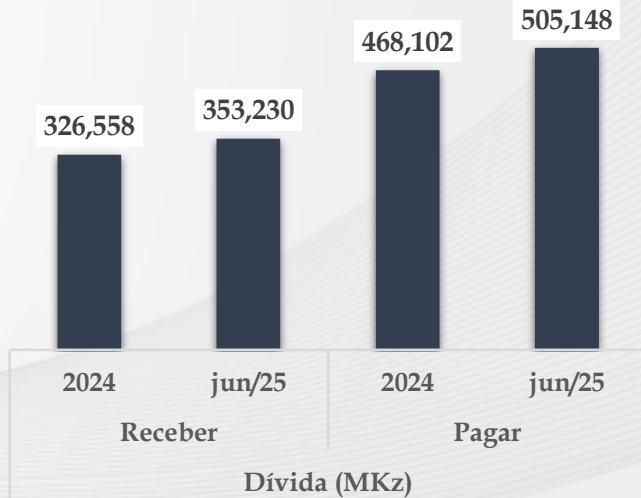
Índice de Cobrança	
2024	jul/25
67%	61%
↑ 11%	↓ -6%

Cobrança Dívida M (Gwh)	
2024	jul/25
189,0	139,0
↓ -12,1%	↓ -26%

Financeira

Resul Operacional (MKz)	
2024	jun/25
-102,357	-47,769
↑ 28,2%	↓ -53%

Capital Próprio (MKz)	
2024	jun/25
-343,975	-387,477
↑ 46,9%	↑ 13%



2. PRINCIPAIS DESAFIOS NA DISTRIBUIÇÃO E SERVIÇOS AO CIDADÃO

2. PRINCIPAIS DESAFIOS NA DISTRIBUIÇÃO E SERVIÇOS AO CIDADÃO



A Empresa tem se deparado com muitas situações e dificuldades que impactam directamente o quotidiano das comunidades (potenciais beneficiários e clientes) e que exigem reformulação de estratégias, adopção de iniciativas/soluções inovadoras orientadas para a continuidade dos serviços, a eficiências e sustentabilidade económica e financeira do negócio.

Destacamos a seguir os principais desafios na distribuição e serviços ao cidadão que a ENDE-EP enfrenta:

1. Cumprir com a meta do PA-MINEA de efectuar 1,7 milhões de novas ligações e superar os 50% da Taxa de Electrificação até 2027;

- ❖ *Assegurar os recursos financeiro para o arranque dos projectos aprovados e contratados com fundos próprios;*
- ❖ *Desbloquear financiamento para assegurar a continuidade dos projectos parados;*
- ❖ *Cumprir com os cronogramas/prazos de execução física dos projectos (entrega da obra).*

2. Combater o vandalismo e danos nas instalações eléctricas da rede de distribuição;

3. Reduzir os tempos médios de atendimento às reclamações e de reparação das avarias;

4. Reduzir as perdas técnicas e comerciais;

5. Assegurar a eficiência operacional e sustentabilidade financeira, com base na tarifa não sustentável (tarifas que não reflectem os custos reais dificulta a viabilidade económica e financeira da empresa).

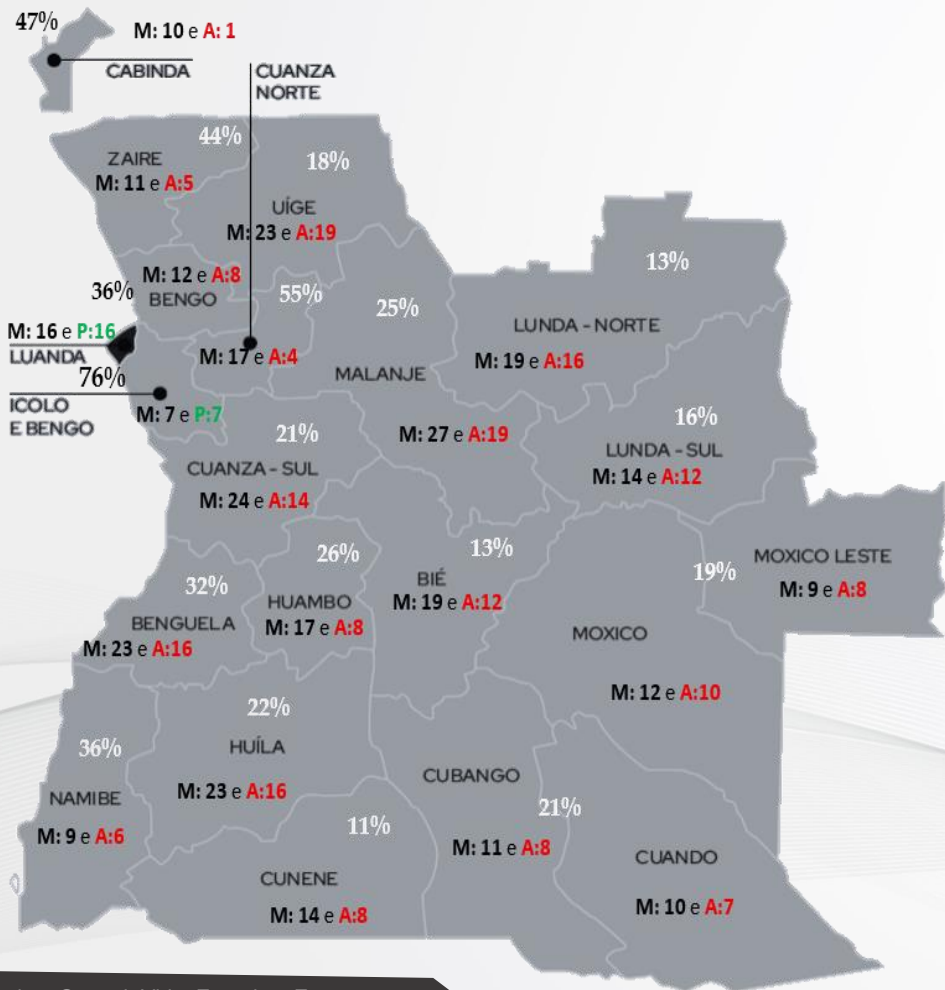


minea.gov.ao
Ministério da Energia e Águas

2. PRINCIPAIS DESAFIOS NA DISTRIBUIÇÃO E SERVIÇOS AO CIDADÃO

2.1 Cumprir com a meta do PA-MINEA de superar os 50% da Taxa de Electrificação até 2027;

A expansão dos serviços em todo território nacional e a melhoria da qualidade e regularidade do fornecimento de energia eléctrica a comunidade e as empresas, têm sido prioridade estratégica da ENDE-EP desde a sua constituição.



124
Total de Projectos Elaborados (Fundos Próprios e Externo, +11 Milhões de Habitantes)

63 Projectos Aprovados (+855M Novas Ligações) Taxa de Electrificação estimada +48%

09 Projectos Concluídos (+44M Novas Ligações)

22 Projectos em Curso (+395M Novas Ligações)

16 Projectos Parados (+95M Novas Ligações)

16 Projectos por Iniciar (+321M Novas Ligações)



minea.gov.ao
Ministério da Energia e Águas

2. PRINCIPAIS DESAFIOS NA DISTRIBUIÇÃO E SERVIÇOS AO CIDADÃO

2.1 Cumprir com a meta do PA-MINEA de superar os 50% da Taxa de Electrificação até 2027;

REGIÃO NORTE - Projectos em Curso e Pendentes

 **Zaire** 44% M: 11 e A:5

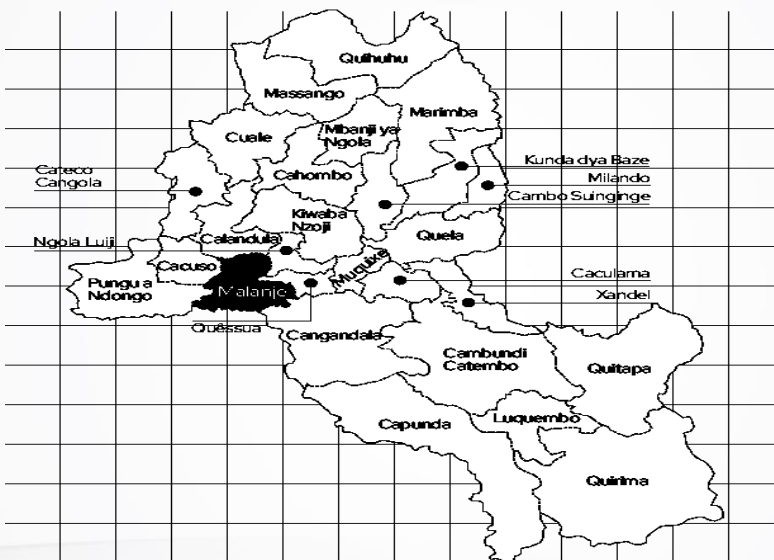


01 Projecto Aprovado:
01 Fundo Externo: Parado.
* Ligações: 3 258

Projecto em Destaque:

Reabilitação e Expansão das Redes de Distribuição e Ligações Domiciliares na Cidade de M'banza Congo.

 **Malanje** 25% M: 27 e A:19



01 Projecto Aprovado:
01 Fundos Próprios: Parado
* Ligações: 400

Projecto em Destaque:

Projecto de Electrificação da Vila Sede da Marimba e Comuna de Dala Samba, Província de Malanje.

 **Bengo** 36% M: 12 e A: 8



02 Projectos Aprovados:
02 Fundo Externo: 01 Parado e 01 em Curso.
* Ligações: 20 600

Projecto em Destaque:

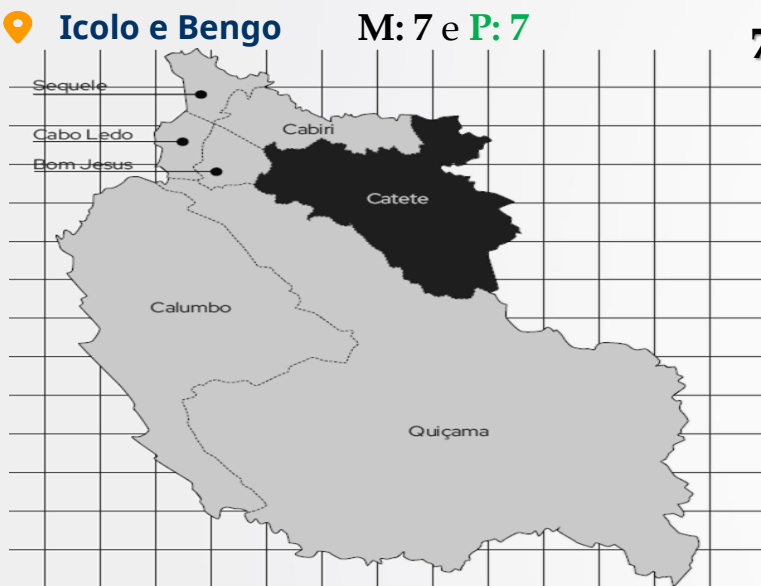
Projecto Eurobonds Lote 5; Construção da SE Panguila e Ligações Domiciliares. Electrificação Povoação do Ambriz.

2. PRINCIPAIS DESAFIOS NA DISTRIBUIÇÃO E SERVIÇOS AO CIDADÃO

2.1 Cumprir com a meta do PA-MINEA de superar os 50% da Taxa de Electrificação até 2027;

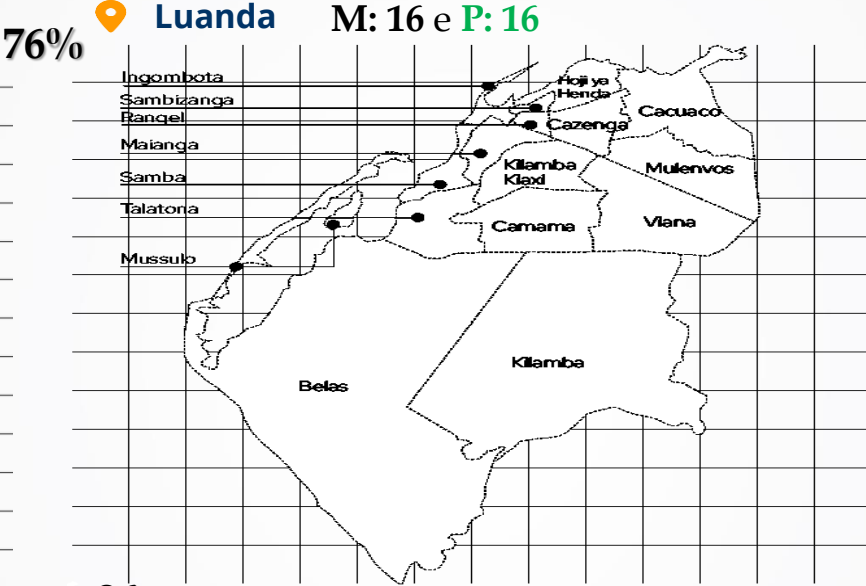


REGIÃO NORTE E CENTRO – Projectos em Curso e Pendentes



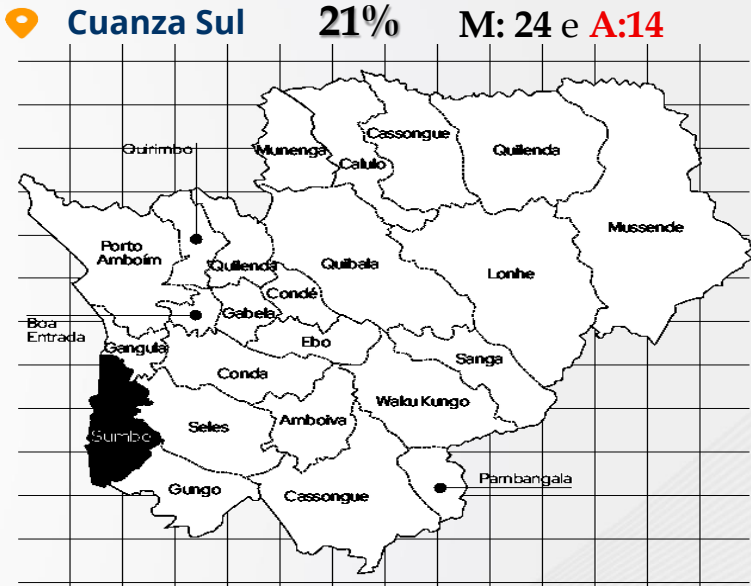
04 Projectos Aprovados:
02 Fundos Próprios: 02 em Curso;
02 Fundo Externo: 01 em Curso e 01 por Iniciar.
* Ligações: **23 1000**

Projectos em Destaque:
Projecto de Construção SE Calombo e da SE Muxima.



26 Projectos Aprovados:
21 Fundos Próprios: 03 em Curso, 11 por Iniciar e 07 Parados,
05 Fundo Externo: 01 em Curso e 04 Parados.
* Ligações: **93 482**

Projecto em Destaque:
Projecto Eurobonds Lotes (1, 2, 4 e 6) e Construção da SE Victoria é Certa.



01 Projectos Aprovados:
01 Fundo Externo: 01 em Curso.
* Ligações: **3 161**

Projecto em Destaque:
Electrificação das Aldeias de Calulu e Conda.



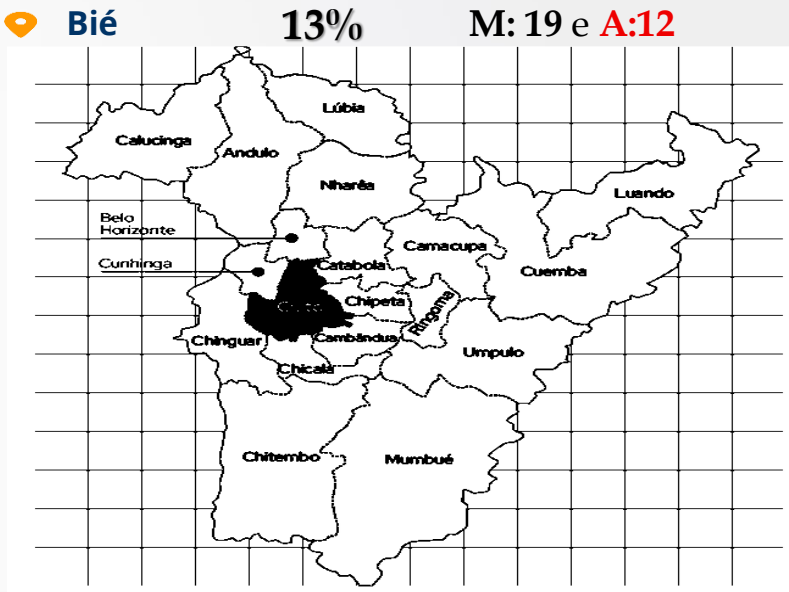
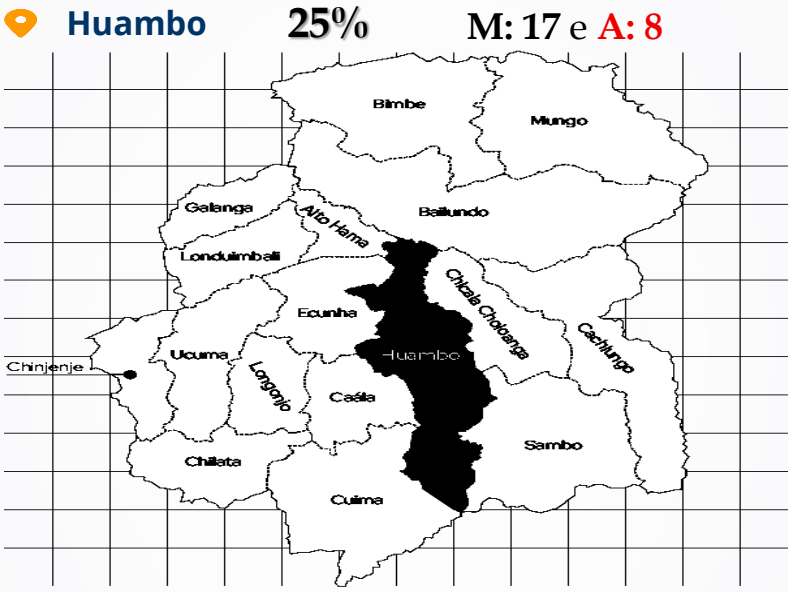
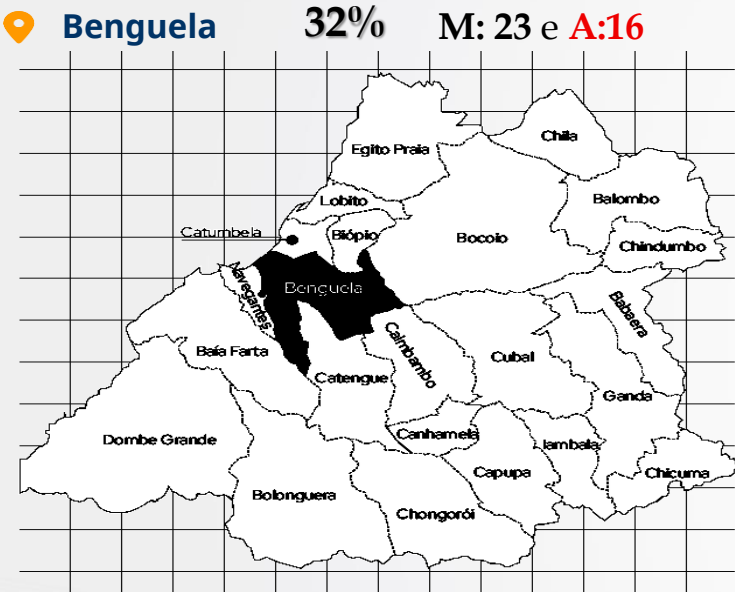
minea.gov.ao
Ministério da Energia e Águas

2. PRINCIPAIS DESAFIOS NA DISTRIBUIÇÃO E SERVIÇOS AO CIDADÃO

2.1 Cumprir com a meta do PA-MINEA de superar os 50% da Taxa de Electrificação até 2027;



REGIÃO CENTRO- Projectos em Curso e Pendentes



01 Projectos Aprovados:
01 Fundo Externo: Por Iniciar.
* Ligações: 31 150

Projecto em Destaque:
Reabilitação e Expansão da Rede de Benguela, Lobito e Catumbela.

02 Projectos Aprovados:
02 Fundo Externo: Por Iniciar.
* Ligações: 22 800

Projecto em Destaque:
Construção e Montagem de Redes MT/BT e Ligações Domiciliares no Bailundo e Reabilitação e Expansão da Rede do Huambo.



02 Projectos Aprovados:
02 Fundo Externo: 01 em Curso e 01 por Iniciar.
* Ligações: 450

Projecto em Destaque:
Construção e Montagem de Redes MT/BT e Ligações Domiciliares no Andulo.

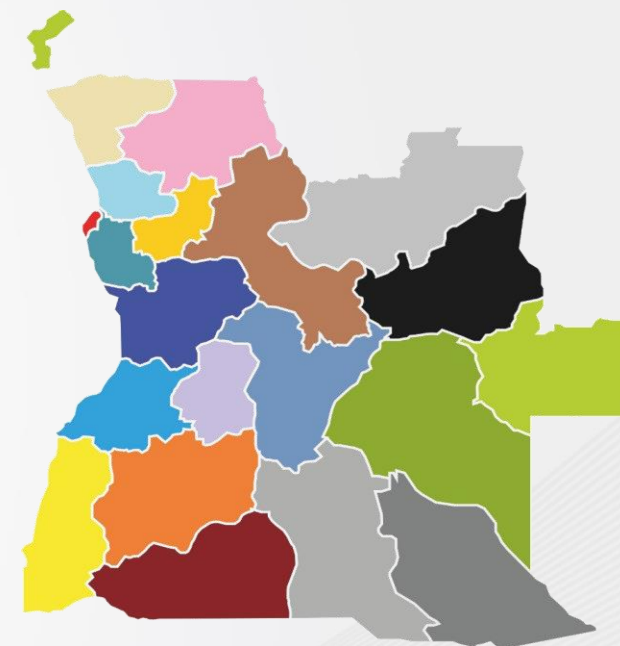


2. PRINCIPAIS DESAFIOS NA DISTRIBUIÇÃO E SERVIÇOS AO CIDADÃO

2.1 Cumprir com a meta do PA-MINEA de superar os 50% da Taxa de Electrificação até 2027;

Projectos Integrados (Em curso e Pendentes)

1. Electrificação Rural de Ukuma, Tchinjenje, Longondjo, Chipipa, Alto Hama, Londuimbale na província Huambo e Seles na província do C. Sul: Em curso. Ligações 450;
2. Electrificação Rural Mussulo, Nzagi, Chinguar, Catchiungo, Catofe, Ebo, Conde e Cabo Ledo. Em curso, Ligações 2 415;
3. Reabilitação, Reforço e Manutenção de IP Luanda/Malanje/N'dalatando. Em curso.
4. Adenda 1: Electrificação Rural (zona cinzenta), Províncias do Bié, Huambo, Cuanza Sul e Namibe. Em curso. Ligações 1 750;
6. Projecto de Electrificação de 60 Comunas (Projecto Solar 2), Malanje, Bié, Lunda Norte, Lunda Sul e Moxico. Em Curso. Ligações 202 657;
7. Reabilitação e Expansão da Rede de Luanda e de Icolo e Bengo. Por Iniciar. Ligações 196 000.



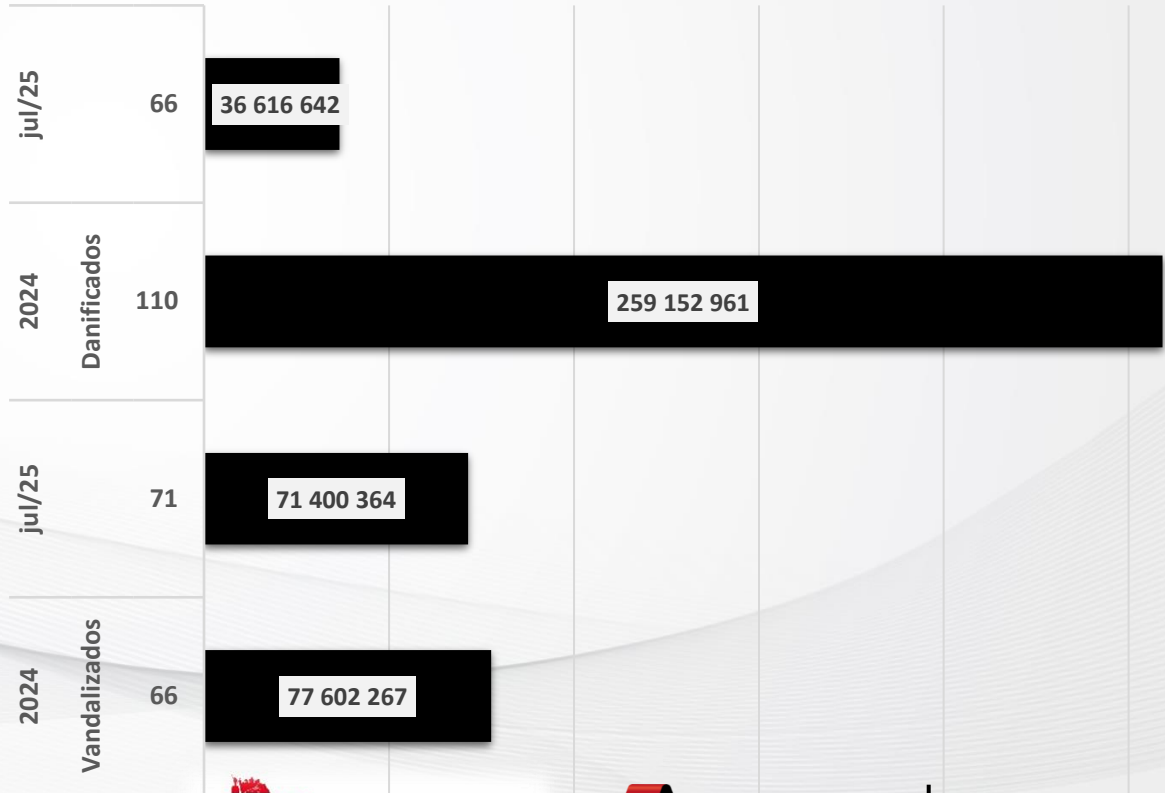
2. PRINCIPAIS DESAFIOS NA DISTRIBUIÇÃO E SERVIÇOS AO CIDADÃO

2.2 Vandalismo e Danos das Instalações Eléctricas da Rede de Distribuição



Impacto na Distribuição: Um desafio significativo para a continuidade e qualidade do fornecimento serviço eléctrico ao cidadão..

Equipamentos Afectado Vs Prejuízo Financeiro (MKz)



minea.gov.ao
Ministério da Energia e Águas

3. CONCLUSÕES

3. CONCLUSÕES

Os desafios reportados e enfrentados pela ENDE-EP, num contexto de extrema adversidade financeira, exigem adopção de iniciativas e acções estratégicas concretas, assertivas e imediata para cumprimento no curto e médio prazo e que permitam:.



Atender **+4,6** milhões de cidadãos que aguardam pela conclusão de **54 Projectos** (com fundos próprios e externos), **22 em curso**, **16 parados** e **16 por iniciar**;



Combater os actos de vandalismos e danos na rede de distribuição por parte de terceiros;



Reduzir dos tempos médios de atendimento as reclamações e o tempo médio de reparação de avarias;



Reduzir as perdas técnicas e comerciais, ainda elevadas;



Desactivar os PT's Privativos que comercializam energia eléctrica a preços especulativos;



Assegurar no curto e médio prazo a eficiência e sustentabilidade financeira do sector eléctrico público.

4. PROPOSTAS/RECOMENDAÇÕES

4. PROPOSTAS

Com base nas conclusões, para reverter os desafios enumerados, a ENDE-EP apresenta as seguintes propostas:



DESAFIOS	PROPOSTAS
1. <i>Cumprir com a meta do PA-MINEA de superar os 50% da Taxa de Electrificação até 2027;</i> ❖ <i>Assegurar os recursos financeiro para o arranque dos projectos aprovados e contratados com fundos próprios;</i> ❖ <i>Desbloquear financiamento para assegurar a continuidade dos projectos parados;</i> ❖ <i>Cumprir com os cronogramas/prazos de execução física dos projectos (entrega da obra);</i> 3. <i>Reduzir os tempos médios de atendimento às reclamações e de reparação das avarias;</i> 4. <i>Reduzir as perdas técnicas e comerciais;</i>	1. Desbloquear e mobilizar recursos financeiros para os 32 projectos (parados e por iniciar); Captação de Recursos Buscar novas fontes de financiamento para os projectos parados; Parcerias Público-Privadas Novas fontes de financiamento e cooperação internacional. 2. Assegurar o cumprimentos dos cronogramas de execução físicas dos projectos em curso (prazos de entrega), exemplo dos projectos financiados pelo BAD e BM. 3. Criar um Fundo de Electrificação para financiar os projectos em comunidades isoladas; 4. Promover parcerias público-privadas para financiamento de projectos de mini-redes solares em zonas isoladas.

4. PROPOSTAS

Com base nas conclusões, para reverter os desafios enumerados, a ENDE-EP apresenta as seguintes propostas:



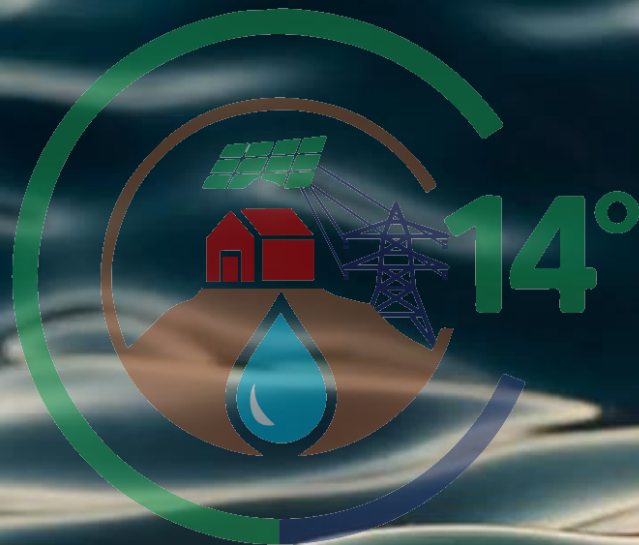
DESAFIOS	PROPOSTAS
2. <i>Combater o vandalismo e danos nas instalações eléctricas da rede de distribuição;</i>	Reforçar a parceria e alinhamento com as forças da ordem e segurança, o ministério público e os tribunais no combate aos actos de vandalismo; <i>Implementar soluções digitais de monitoramento de redes inteligentes (digitalização e modernização da rede eléctrica).</i>
5. <i>Assegurar a eficiência operacional e sustentabilidade financeira, com base na tarifa não sustentável (tarifas que não reflectem os custos reais dificulta a viabilidade económica e financeira da empresa).</i>	Ajustar o tarifário de acordo aos custos reais das Empresas do Sector e atribuir os subsídios sociais.

• ENDE – EP

• “A ENERGIA QUE MOVIMENTA ANGOLA”



minea.gov.ao
Ministério da Energia e Águas



Conselho Consultivo MINEA - 2025

OBRIGADO!



INDEPENDÊNCIA
NACIONAL DE ANGOLA
1975-2025



GOVERNO DE
ANGOLA

minea.gov.ao
Ministério da Energia e Águas