



Meio século a garantir vida, energia e esperança...

Huambo, 04 e 05 de Setembro de 2025

GAMEK

Adopção de Metodologias de Gestão de Projectos como Pilar do Sucesso do Sector

Resultados e Lições dos Projectos Estruturantes do Sector Eléctrico

Joaquim Garcia



agenda

1. Enquadramento
2. Projetos Concluídos
3. Potencial hidroelétrico do médio Kuanza
4. Metodologias Adoptadas
5. Lições Aprendidas
6. Resultados Obtidos
7. Conclusão



Conselho Consultivo
MINEA - 2025

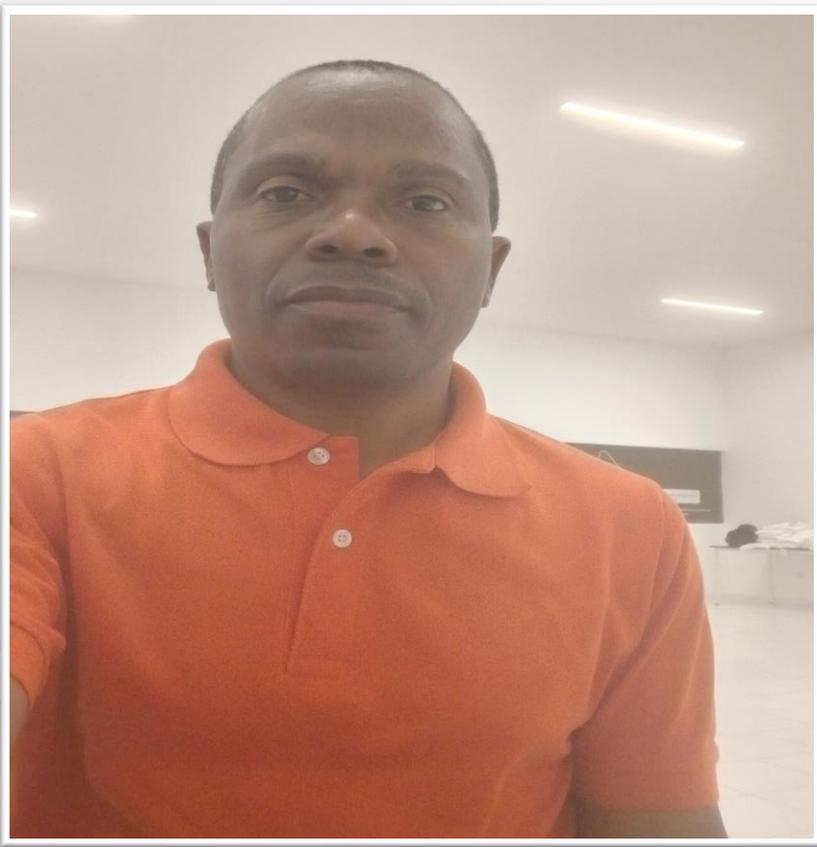
Meio século a garantir vida, energia e esperança...

Huambo,
4 e 5
de Setembro de 2025



minea.gov.ao
Ministério da Energia e Águas

JOAQUIM GARCIA

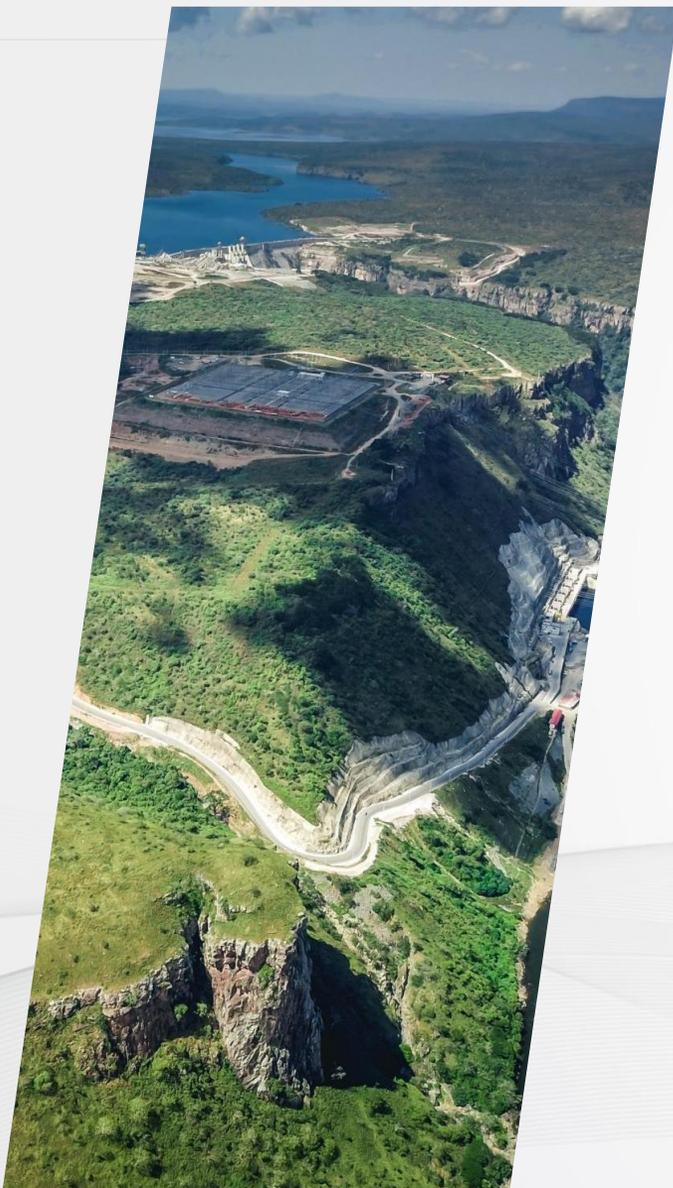


- DATA DE NASCIMENTO : 12 de Outubro de 1972.
- ESTADO CIVIL : Casado.
- PROFISSÃO : Engenheiro.
- NATURALIDADE : Lucala, Kuanza Norte.
- LINGUAS : Português e Espanhol.

FORMAÇÃO ACADEMICA:

- Licenciado em Engenharia civil pela Universidade Privada de Angola.
- Posgraduação em Gestão de Organizações e Liderança pela Universidade Nova de Lisboa - FCT.

1.1 Enquadramento

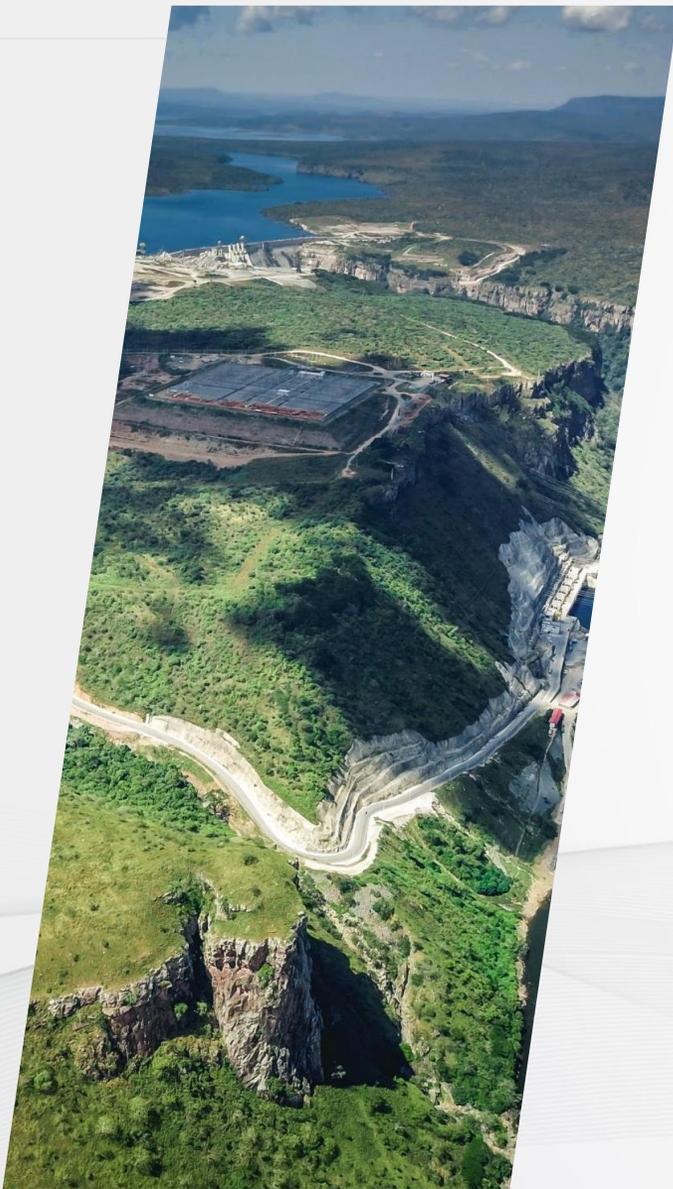


Apar do MINEA, Concorrem para a materialização dos projectos estruturantes do Sector Eléctrico vários actores, com destaque para as **Empresas do Sector, Institutos e Gabinetes tutelados pelo Ministério de Energía e Águas**, com realce para o **Gabinete de Aproveitamento do Médio Kwanza – GAMEK**.



minea.gov.ao
Ministério da Energia e Águas

1.2 Enquadramento



Incumbe ao GAMEK a coordenação e gestão dos projectos estruturantes do sector eléctrico (Aproveitamentos Hidroeléctricos, Linhas de Transporte e Subestações).



minea.gov.ao
Ministério da Energia e Águas

2.1 Projectos Concluídos



A.H. DE CAPANDA

É uma central hidroeléctrica sobre o rio Kwanza na província de Malanje. A instalação gera energia utilizando quatro turbinas de 130 MW cada, totalizando uma capacidade de 520 MW.

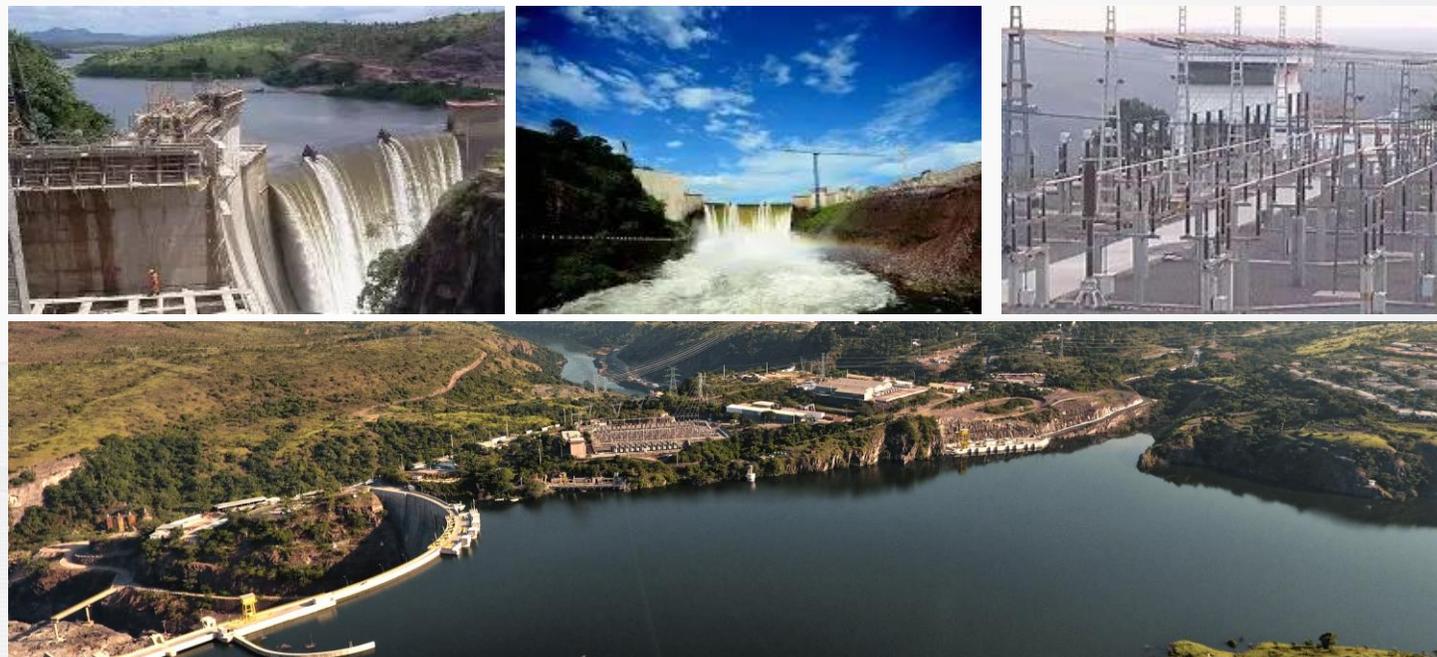


2.2 Projectos Concluídos

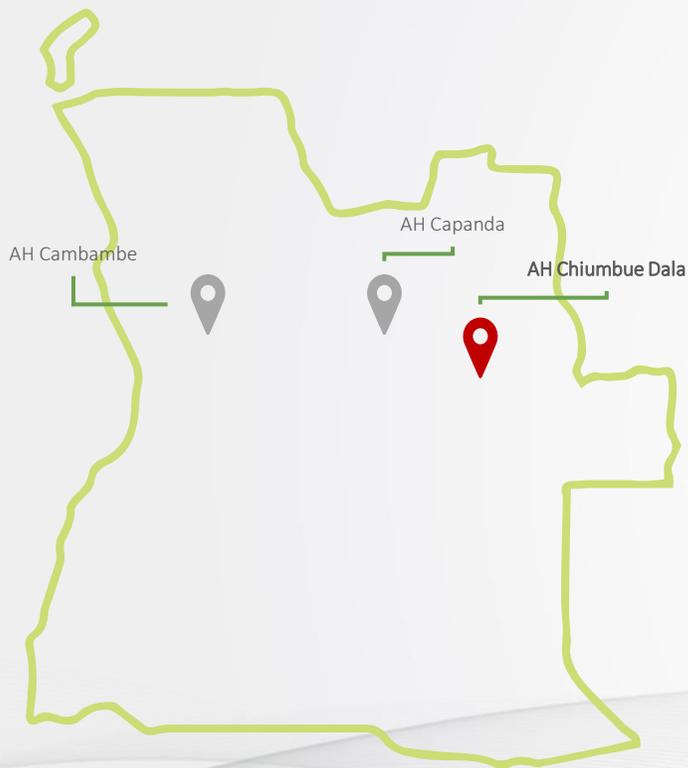
A.H. DE CAMBAMBE

É uma central hidroeléctrica sobre o rio Kwanza, na província do Cuanza Norte. Construída em 1963 com uma potência de 180 MW . Entre 2009 á 2017 sofreu alteamento e ampliação da sua capacidade, agora distribuida por duas centrais.

A central 1, conta com quatro turbinas de 65 MW cada, perfazendo 260 MW e a central 2 que conta com quatro turbinas de 175 MW cada, somando 700 MW. Ambas, totalizam **960 MW**.



2.3 Projectos Concluídos

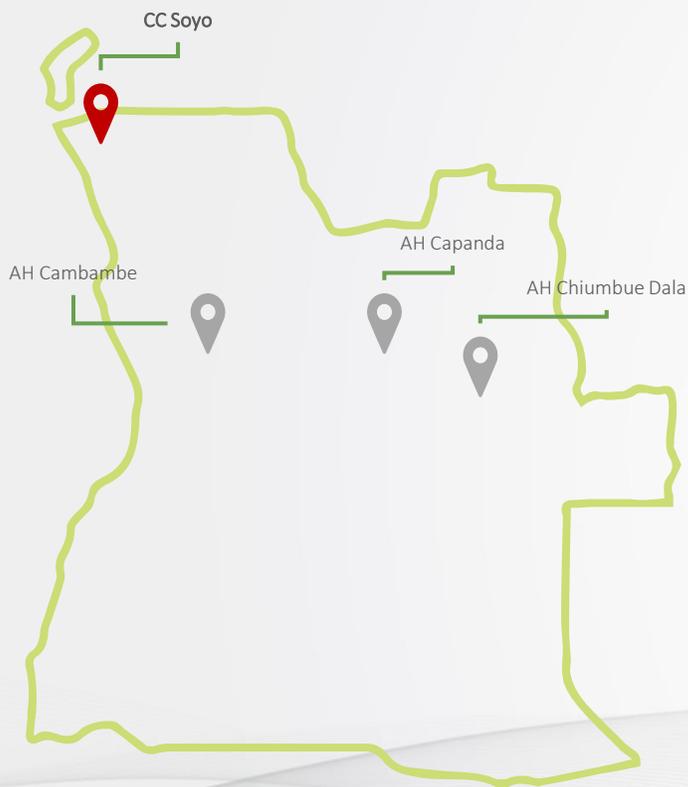


A.H. DO CHIUMBUE DALA

A central hidroeléctrica do Chiumbue possui quatro grupos geradores, totalizando uma potência instalada de **12,42 MW** e envolveu ainda a construção da linha de transporte e subestação de Luena, capital da província do Moxico.



2.4 Projectos Concluídos

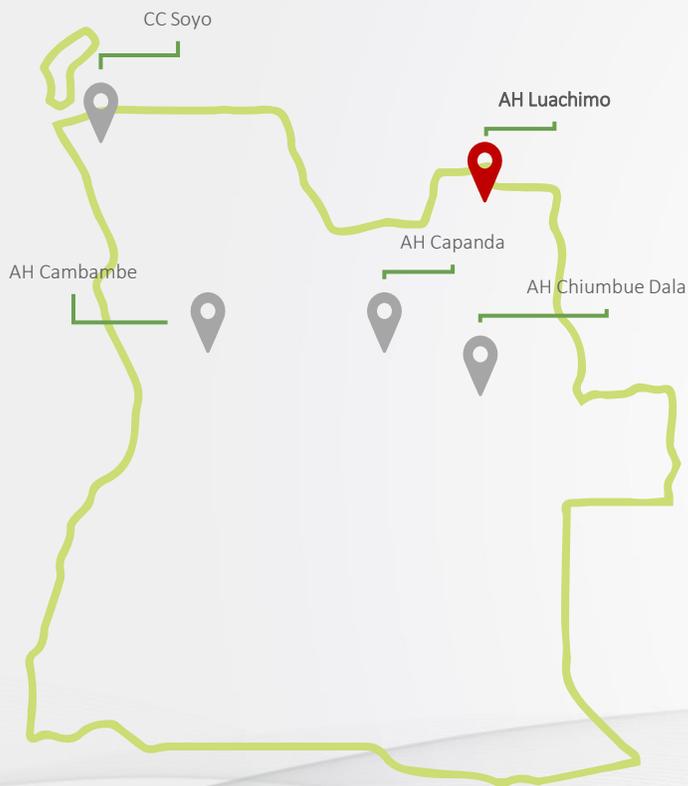


CICLO COMBINADO DO SOYO

Projectada para produzir **750 MW** em regime de ciclo combinado, a central eléctrica beneficia do fornecimento de gás natural, localmente desde o projecto Angola LNG, composto por 4 turbinas a gás e 2 turbinas a vapor, ambas capazes de produzir 125 MW cada e caldeiras de recuperação de calor.



2.5 Projectos Concluídos

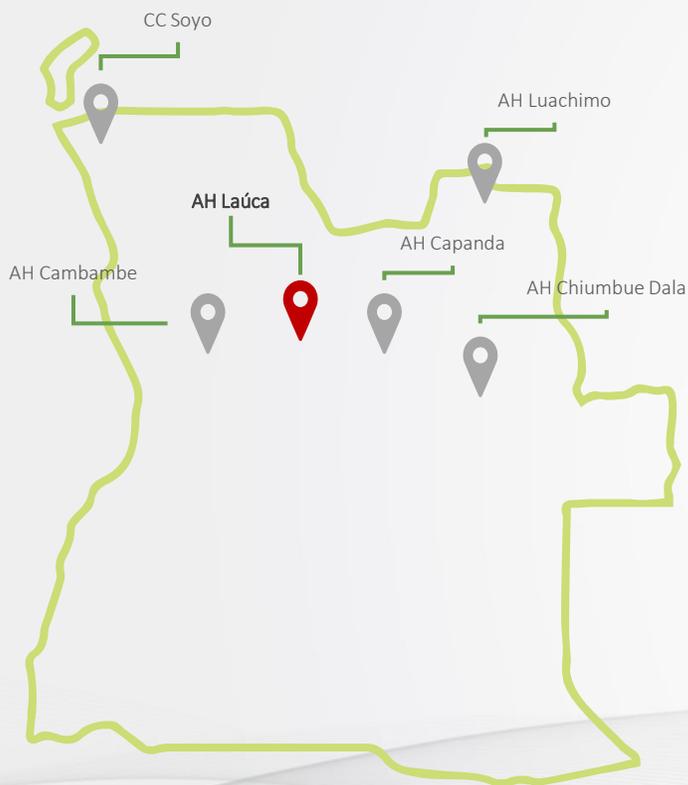


A.H. DE LUACHIMO

Localizado na Lunda Norte, sobre o rio Luachimo da década de 50. Reabilitado e ampliado em 2024. Conta com uma nova central, projectada para quatro turbinas de 8,5 MW cada, totalizando **34 MW**.



2.6 Projectos Concluídos



A.H. DE LAÚCA

Localizado no rio Kwanza na província de Malange, o aproveitamento é constituído por duas centrais. A central principal gera energia com seis turbinas de 334 MW cada, perfazendo 2.004 MW. Já a central de caudal ecológico, possui uma turbina de 65,5 MW, ambas, totalizam **2.070 MW**. Comporta também uma subestação elevadora de 400kV e uma de 220 Kv.

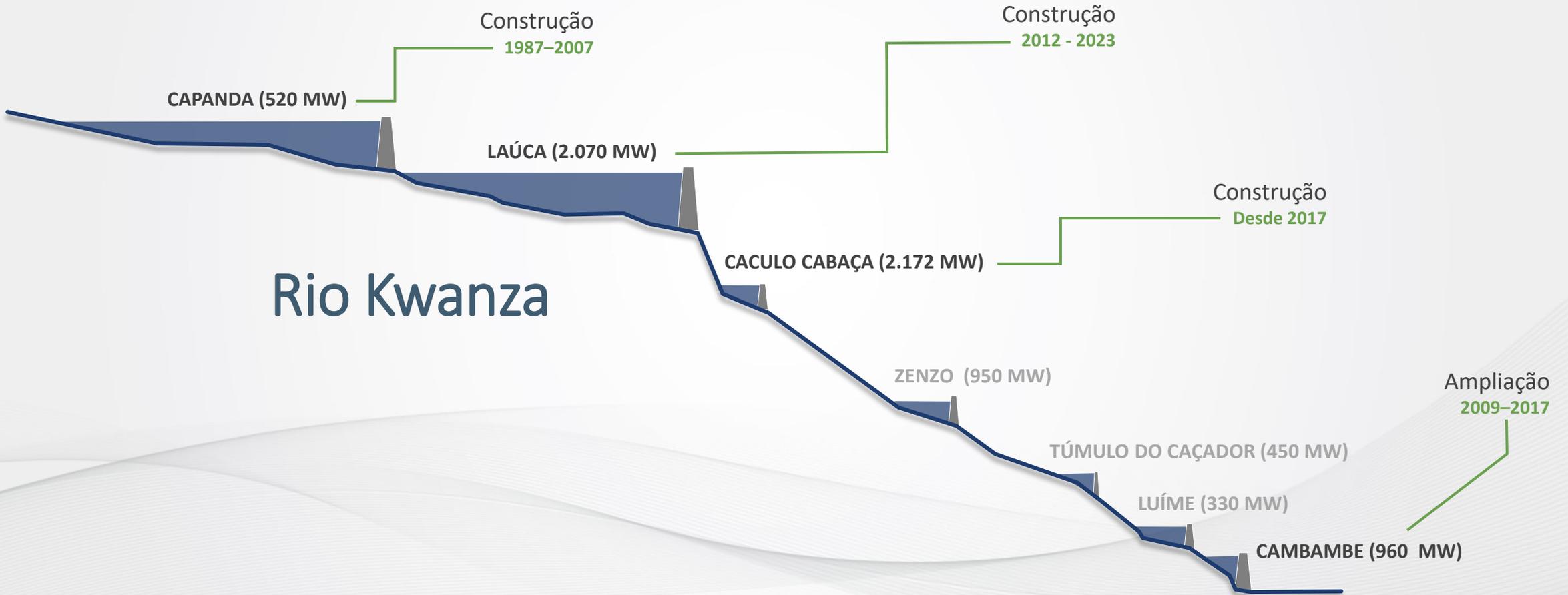


2.7 Projectos Concluídos

LINHAS DE TRANSPORTE



3. Potencial hidroelétrico do médio Kwanza



minea.gov.ao
Ministério da Energia e Águas

4. Metodologias Adoptadas

As metodologias adoptadas visam estruturar princípios, técnicas, processos e ferramentas que orientam o planeamento, execução e monitoramento de projectos, para o alcance dos objectivos esperados, com eficiência, dentro do orçamento e prazos estabelecidos.

Durante a operacionalização dos projectos, serviu como base essencialmente a metodologia de Sistema de Gestão Integrada.



4.1 Metodologias Adoptadas



Sistema de Gestão Integrada

Unifica diferentes sistemas de gestão, como os de qualidade, meio ambiente, saúde e segurança do trabalho numa única estrutura para alinhar processos e alcançar objectivos estratégicos.

Funciona bem ao criar um planeamento de projecto previsível e detalhado. Por ser tão detalhado é excelente para o trabalho em grandes projectos com grande número de participantes. A razão para tal é a presença de passos claros ao longo de todo o projecto e de dependências que permitem acompanhar o trabalho necessário para o alcance das metas.

4.2 Metodologias Adoptadas

Indicadores



Coordenação da Equipa de Gestão de Projecto, empreiteiros e terceiros

Promoção de Comunicação eficaz e resolução de obstáculos

Rigor em HSE (Saúde, Segurança e Ambiente)

Reuniões regulares e visitas de obra

Relatórios de progresso

Controlo de custos e supervisão financeira

Gestão de alterações contratuais

5. Lições Aprendidas

- A importância da comunicação clara entre equipas técnicas e demais partes interessadas.
- Necessidade de capacitação contínua em gestão de projectos.
- Valor da flexibilidade (adaptar metodologias ao contexto local).
- Reforço na Gestão ambientais e sociais (Questões humanas, culturais éticas).



6. Resultados Obtidos



Mais de 4.000 MW instalados



Expansão da rede de transporte



Fiabilidade do sistema



Planeamento detalhado com cronogramas realistas



Benefícios socioeconómicos



Integração de comunidades locais no processo (**empregabilidade**)



Acesso à energia para milhares de famílias, melhoria na qualidade de vida, estímulo à economia local.

7. Conclusão

“Projectos transformam-se em realidade quando são conduzidos com disciplina, visão, orientados para resultados e compromisso social.”

A gestão profissional é o verdadeiro pilar do sucesso do sector energético em Angola.

O verdadeiro sucesso está em conectar tecnologia, natureza e pessoas com propósito.





Conselho Consultivo
MINEA - 2025

Projectos com gestão comprometida iluminam mais do que casas — iluminam o futuro.



minea.gov.ao
Ministério da Energia e Águas



Conselho Consultivo MINEA - 2025

OBRIGADO!



**INDEPENDÊNCIA
NACIONAL DE ANGOLA**
1975-2025



GOVERNO DE
ANGOLA

minea.gov.ao
Ministério da Energia e Águas